

# COMUNE DI MONFORTE SAN GIORGIO

(PROVINCIA DI MESSINA)



## PROPOSTA DI CONTRATTO DI RENDIMENTO ENERGETICO

(Art.2 comma 2, lettera n) D.Lgs 102/2014)

DA REALIZZARSI IN PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO



## PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA

**INTERVENTI FINALIZZATI ALL' EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE NEL COMUNE DI MONFORTE SAN GIORGIO (ME)**

DA REALIZZARSI AI SENSI DELL'ART.183 COMMA 15 DEL D.LGS. 50/2016

TITOLO TAVOLA:

### MATRICE DI ALLOCAZIONE DEI RISCHI

TAVOLA N°:

**08.02**

03		
02		
01	Adeguamento D.Lgs. 56/2017	Settembre 2017
Num.	Integrazione	Data

DATA: Ottobre 2016

PROGETTISTA

Ing. Davide **MAIMONE**



DITTA PROPONENTE

**CONSORZIO STABILE RUACH S.c.a.r.l.**



CONSORZIO **RUACH**  
S.c.a.r.l.

via Francavilla n.99  
98039 Taormina (ME)  
Codice Fiscale e P.IVA: 03465600835



### ALLEGATO DELLA CONVENZIONE – MATRICE DEI RISCHI<sup>1</sup>

La presente matrice dei rischi è stata elaborata sulla base delle linee guida per il monitoraggio delle operazioni di PPP, approvate dal Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione ("ANAC") nell'adunanza del 1° febbraio 2017, ma non ancora adottate in via definitiva.

I rischi sono stati classificati sulla base della relativa rilevanza per il progetto e la loro allocazione, e per alcuni di quelli trattenuti dal Concessionario ("SPV"), coerentemente con la relazione al Piano Economico e Finanziario ("PEF"), ne è riportata la valorizzazione economica.

È stato indicato (X) il soggetto che, in base alla Convenzione, si assume la responsabilità della gestione di ciascun rischio e il relativo riferimento contrattuale che ne disciplina l'allocazione.

Per i rischi assunti dalla SPV, sono state indicate le relative modalità di gestione, al fine di dimostrare la sussistenza del rischio operativo in capo al Concessionario medesimo.

Rischi	Rilevanza per l'intervento	Articolo/Sezione della Convenzione	Comune	Concessionario/SPV	Valorizzazione - Quantificazione del rischio trattenuto dal Concessionario/dalla SPV
Procedura di gara con tempi molto più lunghi del previsto e conseguente modifica delle condizioni di mercato	Medio/Alto	Artt. 9 e 15 della Convenzione		X	Sebbene vi sia sempre un rischio di tempi procedurali lunghi, il valore economico associato a tale rischio è relativamente contenuto, essendo il mercato caratterizzato da prezzi ormai stabili. Tale rischio può riverberarsi, tuttavia, in maniera sensibile in relazione al mutamento dello stato di fatto - da verificarsi in occasione dell'Aggiornamento dell'Audit - che può determinare un aumento degli

<sup>1</sup> Per l'elaborazione del presente documento sono state utilizzate le definizioni di cui all'art. 2 della Bozza di convenzione.



					oneri connessi alla realizzazione dei Lavori, a carico del Concessionario/della SPV.
<b>Fase di sviluppo</b>					
Qualità della progettazione dei Lavori	<b>Medio</b>	Artt. 11 e 16 della Convenzione		X	<p>Il Concessionario/la SPV deve progettare e realizzare i Lavori in modo da conseguire il Risparmio energetico e garantire la regolare e congrua produzione degli impianti FV.</p> <p>La Componente Energetica del Canone è integralmente annullata in caso di mancato raggiungimento del Risparmio energetico.</p> <p>Il contributo in Conto scambio riconosciuto all'Amministrazione dal GSE e corrisposto al Concessionario (strettamente legato alla produzione degli impianti FV) potrebbe risultare insufficiente a coprire i costi sostenuti dallo stesso per l'onere della fornitura elettrica.</p>
<b>Fase di costruzione</b>					
Disponibilità del terreno	<b>Medio</b>	Art. 19 della Convenzione		X	Prima dell'avvio dei Lavori, sarà sottoscritto un verbale tra le Parti per la cessione, in comodato d'uso gratuito della Rete P.I., limitatamente



PROPOSTA DI CONTRATTO DI RENDIMENTO ENERGETICO

08.02\_ Matrice di allocazione dei rischi

					all'installazione delle Componenti Tecnologiche.
Accettazione sociale dell'opera	<b>Non rilevante</b>				
Archeologico	<b>Non rilevante</b>				
Ambientale	<b>Non rilevante</b>				
Disponibilità e appropriatezza della tecnologia	<b>Basso</b>	Art. 11, Sez. V e Sez. VI della Convenzione		X	Le tecnologie oggetto della Concessione sono comunemente disponibili sul mercato.
Esecuzione dei Lavori difforme dal progetto	<b>Medio</b>	Art. 11 e Sez. V della Convenzione		X	Il rischio ha una media rilevanza, data la relativa semplicità dei Lavori previsti. Tuttavia: la Componente Energetica del Canone è integralmente annullata in caso di mancato raggiungimento del Risparmio energetico; il contributo in Conto scambio riconosciuto all'Amministrazione dal GSE e corrisposto al Concessionario (strettamente legato alla produzione degli impianti FV) potrebbe risultare insufficiente a coprire i costi sostenuti dallo stesso per l'onere della fornitura elettrica
Affidabilità delle previsioni sui costi e tempi della fase di	<b>Medio</b>	Art. 11, Sez. V e Artt. 28 e 29 della		X	Il rischio ha una media rilevanza, data la relativa semplicità dei Lavori previsti.



costruzione		Convenzione			Tuttavia, la Componente Energetica del Canone è integralmente annullata in caso di mancato raggiungimento del Risparmio energetico.
Inadempimenti dei subfornitori	<b>Basso</b>	Art. 11 e Sez. V della Convenzione		X	Il rischio ha una bassa rilevanza dovuta alla relativa semplicità dei Lavori previsti e alla fungibilità degli operatori.
Rischio di interferenza dei sottoservizi	<b>Basso</b>			X	Il rischio potrebbe comportare ritardi nell'esecuzione dei lavori
Rischio di commissionamento (autorizzazioni)	<b>Basso</b>	Artt. 11 e 17 della Convenzione	X	X	Il rischio ha una bassa rilevanza dovuta alla relativa semplicità dei Lavori previsti.
<b>Fase di gestione</b>					
Cambiamento delle tariffe definite dal regolatore/amministrazione	<b>Medio</b>	Artt. 11 e 23 della Convenzione		X	Il rischio ha una media incidenza, tenuto conto delle oscillazioni contenute nel costo di acquisto dell'energia elettrica le quali potrebbero subire, nel tempo, variazioni di maggiore impatto.
Volatilità della domanda	<b>Non rilevante</b>				
Cambiamento nei modelli di regolazione delle tariffe	<b>Non rilevante</b>				



PROPOSTA DI CONTRATTO DI RENDIMENTO ENERGETICO

08.02\_ Matrice di allocazione dei rischi

Sotto performance delle tecnologie con conseguenti maggiori costi di gestione	Basso			X	Questo rischio ha una incidenza bassa in quanto le Componenti Tecnologiche sono di nuova installazione.
Ritardi di pagamento da parte dell'Amministrazione	Medio/basso	Artt. 23 e 31 della Convenzione		X	Rischio di natura sistematica, contribuisce alla determinazione del rendimento atteso sul capitale <i>equity</i> investito. Inoltre, in caso di ritardi nel pagamento del Canone, il Concessionario/la SPV ha il diritto di comunicare al Fornitore la disdetta dal contratto di fornitura elettrica, con manleva piena a favore del Concessionario nei confronti del Fornitore medesimo.
Indisponibilità dei pezzi di ricambio delle tecnologie	Medio/basso	Art. 11 della Convenzione		X	Questo rischio ha una incidenza medio/bassa in quanto le Componenti Tecnologiche sono di nuova installazione.
Costi di manutenzione superiori a quelli inizialmente previsti	Medio/basso	Art. 11 della Convenzione		X	Questo rischio ha una incidenza medio/bassa in quanto le Componenti Tecnologiche sono di nuova installazione.
<b>Finanziamento</b>					
Disponibilità di capitale a tassi	Medio	Art. 7 (eventuale) e Art. 11 della		X	Questo rischio è di media rilevanza in considerazione del fatto che i tassi potrebbero



PROPOSTA DI CONTRATTO DI RENDIMENTO ENERGETICO

08.02\_ Matrice di allocazione dei rischi

sostenibili		Convenzione			aumentare nel periodo intercorrente tra la formulazione della proposta e la stipula del contratto.
Rischio di rifinanziamento	Basso	Art. 7 (eventuale) e Art. 11 della Convenzione		X	Rischio sistematico considerato nella stima del rendimento atteso sull' <i>equity</i>
<b>Altri rischi</b>					
Fluttuazioni del tasso di cambio	Non rilevante				
Forza maggiore	Media	Art. 9, 25 e 47 della Convenzione	X	X	Date le caratteristiche della Proposta, tale rischio è di media entità
Cambiamento del regime fiscale	Basso	Art. 9 e Art. 29 della Convenzione		X	I cambiamenti del regime fiscale non sono stati inseriti espressamente tra le cause che possono determinare la revisione, elencate esaustivamente all'Art. 9 della Convenzione. Pertanto, tale rischio è trattenuto dal Concessionario/dalla SPV.
Cambiamenti legislativi	Basso	Art. 9 della Convenzione	X	X	Questo rischio è basso date le caratteristiche dell'operazione; esso è condiviso in quanto eventuali cambiamenti legislativi che dovessero comportare una alterazione del rendimento del progetto





PROPOSTA DI CONTRATTO DI RENDIMENTO ENERGETICO

08.02\_ Matrice di allocazione dei rischi

					entro lo (...) saranno interamente a carico del Concessionario/della SPV.
Relazioni industriali	<b>Basso</b>	Artt. 25 e 47 della Convenzione		X	Questo rischio afferisce alla possibilità che si modifichino le condizioni contrattuali relative al personale coinvolto dei Servizi
Instabilità politica e amministrativa	<b>Medio</b>	Art. 9 della Convenzione	X	X	Rischio sistematico considerato nella stima del rendimento atteso sull' <i>equity</i> .
Fallimento della SPV	<b>Basso</b>	Artt. 40, 44 e 45 della Convenzione		X	Il rischio che il Concessionario/la SPV, fallisca è basso come conseguenza delle caratteristiche della Proposta.
Valore di mercato delle tecnologie al termine del contratto molto differente dalle aspettative	<b>Irrilevante</b>	Art. 50 della Convenzione		X	Questo rischio è irrilevante in quanto le Componenti Tecnologiche messe a disposizione dal Concessionario/dalla SPV nel corso della Concessione saranno cedute, a titolo gratuito, al Comune al termine della Concessione, in buono stato di funzionamento, essendo state oggetto di gestione da parte del Concessionario.